

Enjeu — Dépasser les effets de mode technologiques pour structurer une transformation industrielle cohérente avec les processus, données, architectures, risques et capacités réelles de l'entreprise.

Public

Dirigeants, responsables transformation digitale, DSI, responsables IT/OT, responsables performance, consultants, chefs de projet et architectes industriels.

Pré-requis

Le cours JVI6 "Intelligence et performance des systèmes industriels" est conseillé mais non obligatoire.

Format

1 jour standard. Adaptation possible à un programme de transformation, une revue stratégique, une architecture cible ou une trajectoire IT/OT.

Modalités

- Présentiel ou distanciel
- Intra-entreprise ou inter-entreprises
- Documentation remise sous forme électronique

Mots-clés

Transformation digitale • Industrie 4.0 • IT/OT • MES • Données de référence • Dette transformationnelle

Objectifs pédagogiques

- Comprendre les enjeux industriels des technologies numériques au-delà de leur promotion médiatique.
- Relier transformation, performance, architecture, données de référence, interopérabilité et organisation.
- Identifier les risques liés à la complexité, à la criticité opérationnelle et à la dette transformationnelle.
- Préparer des trajectoires de migration graduelle et de détournage applicatif plus réalistes.

Programme

Contexte et bases de réflexion

- Industrie 4.0, Smart Manufacturing, technologies et initiatives
- Informatique industrielle, automation, MES et alignement IT/OT
- Latence informatique, complexité et criticité opérationnelle

Modèles de référence

- Modèle du système industriel, performance et opportunités
- Gestion financière, priorités et dette transformationnelle
- Gestion des actifs, configurations, ressources et supervision

Aspects pratiques

- Entreprise architecture, modélisation et ingénierie système
- Données de référence, interopérabilité et migration graduelle
- Organisation, agilité, méthodes et architectures

Bénéfices attendus

- Éviter les décisions guidées par les modes technologiques
- Structurer une trajectoire industrielle plus cohérente
- Relier architecture, données, performance et organisation

Applications typiques

- Cadrage d'un programme de transformation
- Revue d'architecture IT/OT ou MES
- Sensibilisation CODIR ou équipe projet

Adaptation possible

- Étude d'une trajectoire client
- Focus dette transformationnelle ou données de référence
- Atelier migration graduelle / détournage applicatif

Questions traitées pendant la journée

- Quelles technologies créent réellement de la valeur industrielle ?
- Comment prioriser sans accroître la dette numérique ?
- Comment migrer progressivement sans fragiliser l'exploitation ?

Utilisation après la formation

- Préparer une feuille de route industrielle numérique
- Challenger une architecture cible ou une trajectoire de migration
- Créer un langage commun entre direction, IT, OT et métiers